

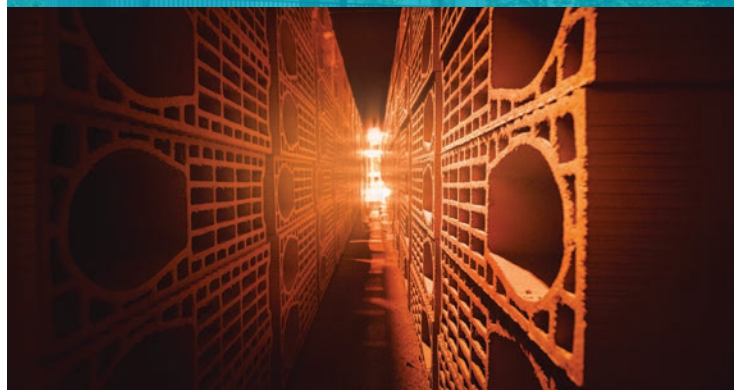
DOSSIER
DE PRESSE

9 NOVEMBRE 2023

UNE STRATÉGIE DE
DÉCARBONATION
À LA HAUTEUR DES
ENJEUX BAS CARBONE
DU MARCHÉ DE LA
CONSTRUCTION

NATURELLEMENT

**BAS
CARBONE**





INTERVENANTS



De gauche à droite

- **Julien Perez** : Directeur Marketing
- **Roland Besnard** : Président Directeur Général de la Scop Bouyer Leroux
- **Sébastien Elissalde** : Directeur Énergie Environnement
- **Jérôme Gautron** : Directeur du Développement
- **Pierre-Alexandre Cheminel** : Directeur Général Adjoint de la Scop Bouyer Leroux

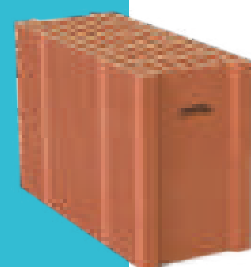
SOMMAIRE

P3 - GROUPE BOUYER LEROUX

Chiffres clés
Croissance
Stratégie

P6 - SCOP BOUYER LEROUX

Chiffres clés
Stratégie de décarbonation
Brique bas carbone



GROUPE BOUYER LEROUX

SOLUTIONS INNOVANTES
ET ÉCO-PERFORMANTES
POUR L'HABITAT

CHIFFRES CLÉS DU GROUPE BOUYER LEROUX

- Chiffre d'affaires 2022-2023 : 540 M€ (x 7 en 10 ans)
- Effectif total : environ 2 000 salariés
- Sites industriels : 30 (28 en France et 2 en Belgique)
- Investissements sur 15 ans : 350 M€
- Pas d'actionnaires externes

Le groupe Bouyer Leroux compte, aujourd'hui, **2000 collaborateurs dont 875 en Pays de la Loire**. Il dispose de **30 sites industriels** et réalise un **chiffre d'affaires comptable de 540 M€** (clos fin septembre 2023).

CROISSANCE ORGANIQUE ET PAR ACQUISITIONS



Attaché à **ses valeurs et ses origines coopératives** (profil d'industriel long termiste, transparence, client placé au cœur de la stratégie, qualité et innovation, droits et devoirs, respect, partage), **le groupe s'est développé à 50% par croissance organique et 50% par croissance externe.**

Ces dernières années, le rythme soutenu d'acquisitions et de développement d'activités nouvelles a notamment répondu à **l'objectif stratégique de développement durable et équilibré du Groupe** (solutions permettant de

construire et rénover un habitat éco-performant, diversification neuf/rénovation, collectif/maison individuelle, structure et équipement intérieur ou extérieur des logements).

Il y a 10 ans, Bouyer Leroux réalisait 80% de son chiffre d'affaires dans la construction de logements neufs.

Au terme de l'exercice clos le 30 septembre 2023, la part de la rénovation dans le chiffre d'affaires total du Groupe est égale à celle de la construction neuve.



5 MÉTIERS COMPLÉMENTAIRES

GROUPE 
bouyer leroux

SOLUTIONS CONSTRUCTIVES EN TERRE CUITE



FERMETURES POUR L'HABITAT



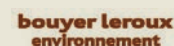
SPÉCIALITÉS EN BÉTON



ÉCO SOLUTIONS



VALORISATION ÉNERGÉTIQUE



• Solutions constructives en terre cuite

SCOP BOUYER LEROUX – leader français des briques de mur et briques de cloison, avec 7 sites de production : La Séguinière (49), St Martin des Fontaines (85), Gironde sur Dropt (33), Colomiers (31), Mably (42), La Boissière du Doré (44), Saint-Marcellin en Forez (42) ;

• Fermetures pour l'Habitat

Leader français pour la fabrication des volets roulants et portes de garage, avec 15 sites : SPPF – 2 sites à Cholet (49), FLO - Vezins (49), TBS – La Séguinière (49), Groupe SOPROFEN – Lassay (53), Marssac sur Tarn (81), Froideconche (70), Champagny (70), Charleroi (Belgique), Lokeren (Belgique), plus un site logistique : SOPROFEN Distribution à Mertzwiller (67), Groupe MAINE – Ambrières les Vallées (53), Le Mans (72), Perrignier (74), CEDMAT – Cholet (49) ;

• Eco-solutions :

PANAGET, leader français pour la fabrication de parquets contrecollés avec 3 sites de production : Bourgbarré (35), Redon (35) et CHENE de L'ORNE à Saint-Martin du Vieux-Bellême (61) ;

• Spécialités en béton :

R. THEBAULT produisant sur 3 sites : Landerneau (29), Mauron (56), Verneuil sur Avre (27) ;

• Valorisation énergétique :

CET BOUYER LEROUX – 2 sites à La Séguinière (49).

STRATÉGIE DU GROUPE BOUYER LEROUX

La stratégie du Groupe vise à atteindre une taille critique par une croissance équilibrée et durable, plus rapide et rentable que ses concurrents, par un management efficace des hommes et des projets, **par une gestion exemplaire des ressources et un développement planifié de solutions innovantes**, pour créer plus de valeur ajoutée pour les clients, les filiales du Groupe, les collaboratrices et collaborateurs, les sociétaires et ainsi garantir sa pérennité, son attractivité et son indépendance.

Elle privilégie le développement du cœur de métier ou autour du cœur de métier, et peut nécessiter la réalisation d'opérations de croissance externe ciblées sur des entreprises industrielles présentant un niveau élevé d'intégration et offrant une complémentarité de gammes et de couverture géographique, une originalité et une qualité des systèmes et produits, une compétitivité et une rentabilité cohérentes avec celle du Groupe.

Cette stratégie considère l'acquisition de licences exclusives de production et de développement de collaborations techniques ou en matière de R&D avec des entreprises industrielles indépendantes permettant de compléter l'offre avec des systèmes, produits ou process originaux et éco-performants.

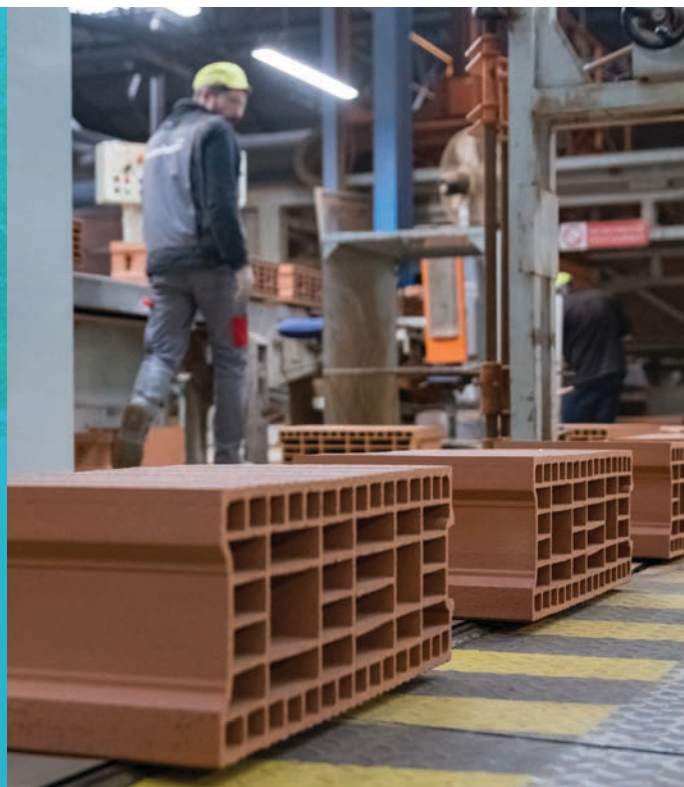


Le Groupe Bouyer Leroux prévoit de continuer à investir dans l'effacement de son empreinte carbone et de porter la part de la rénovation à 60% de son chiffre d'affaires qui devrait atteindre 750 millions d'euros d'ici à 2030.

LA SCOP BOUYER LEROUX

LEADER FRANÇAIS DES BRIQUES DE MUR & CLOISON EN TERRE CUITE

En 40 ans, l'entreprise familiale Bouyer Leroux, dont le siège est à la Séguinière (49), est devenue la **2^{ème} coopérative industrielle de France** et la **5^{ème} en nombre de sociétaires** avec ses **550 salariés sociétaires**.



CHIFFRES CLÉS DE LA SCOP BOUYER LEROUX

- Chiffre d'affaires 2022-2023 : 165 M€ (x 3 en 10 ans)
- Effectif total : 550 salariés
- Sites industriels en France : 7
- Investissements sur 15 ans : 125 M€

Leader français des briques de mur et briques de cloison en terre cuite à travers sa marque bio'bric, la Scop Bouyer Leroux s'investit sans cesse dans l'accompagnement des évolutions futures du marché de la construction. Elle s'est notamment engagée dans une démarche de transition énergétique depuis de nombreuses années.

Grâce à sa large gamme, l'offre bio'bric est présente sur tous les marchés : maison individuelle, bâtiments collectifs, ERP (Établissement recevant du Public).



◆ **bio'bric**® répond, dès maintenant, aux enjeux de la réglementation environnementale RE2020 en proposant une empreinte carbone réduite de -25% pour ses briques collées de 20 cm.

Aujourd'hui, Bouyer Leroux réalise,
sur l'ensemble du territoire :

1 maison sur

5



1 collectif sur

10



◆ **bio'bric**®

Empreinte carbone
-25%
dès maintenant



BOUYER LEROUX, UN INDUSTRIEL ENGAGÉ

Conformément à ses valeurs, Bouyer Leroux a toujours été engagée dans une démarche de développement durable. Cela fait aujourd'hui sens dans un contexte de lutte contre le réchauffement climatique.

L'industriel poursuit ainsi plusieurs objectifs :

- 1) Gérer de manière responsable l'argile, matière première locale géosourcée ;
- 2) Poursuivre sa transition énergétique en maîtrisant ses consommations et favorisant le recours aux énergies décarbonées ;
- 3) Produire de l'électricité verte pour couvrir les consommations électriques de ses sites ;
- 4) Proposer des solutions constructives performantes qui contribuent à limiter les émissions de gaz à effet de serre.

Fidèle à ses valeurs coopératives d'origine, à ses valeurs humaines et sa culture entrepreneuriale, à sa culture de qualité et d'innovation, Bouyer Leroux est un acteur référent de l'habitat éco-performant, un industriel reconnu pour sa contribution au développement de l'emploi et de l'économie circulaire dans les territoires de France.

Pratique historique de décarbonation et de circularité

1983. Investissement du 1^{er} foyer bois à Saint-Martin des Fontaines

2010. Alimentation en biogaz de l'usine de La Séguinière

2017. Décision d'Assemblée Générale en faveur de la stratégie de transition énergétique

2017. Création de la fonction de Directeur énergies

2018. Présentation de la stratégie énergétique - Objectif 90% à horizon 2025-2027



Solutions
bio'bric

BAS
CARBONE
haute↑
performance



BIO'BRIC, UNE EMPREINTE CARBONE RÉDUITE DE 25 % DÈS MAINTENANT

La stratégie durable mise en place depuis 40 ans pour réduire l'impact carbone de son activité s'est accélérée, depuis 2018, grâce à **un plan d'investissement massif de plus de 76 millions d'euros**.

Aujourd'hui, Bouyer Leroux a une longueur d'avance puisqu'elle a déjà diminué ses émissions de carbone liées à la fabrication de ses briques collées de 20 cm de 25%. De quoi permettre aux acteurs de la construction de logements neufs d'aborder sereinement le premier renforcement des exigences carbone de la RE2020 attendu pour 2025.



Cette très bonne performance environnementale s'appuie à la fois **sur l'optimisation de ses process industriels et les 45% d'énergie décarbonée** utilisée pour la production des briques, et se retrouve dans la nouvelle FDES (Fiche de Déclaration Environnementale et Sanitaire) commune à toutes ces briques collées de 20 cm mise en ligne sur la base INIES en novembre (18,2 kg eq.CO₂/m²).

Bouyer Leroux investit durablement et massivement pour une réduction significative de ses émissions de CO₂. Cette stratégie permettra de continuer d'améliorer les performances environnementales des briques bio'bric pour proposer au marché des solutions capables de relever les enjeux environnementaux de demain (nouvel abaissement des seuils de l'IC construction en 2028 et 2031).

DES INVESTISSEMENTS MASSIFS POUR ATTEINDRE SON OBJECTIF DE 90% D'ÉNERGIE DÉCARBONÉE

Pour atteindre son objectif de 90% d'énergie décarbonée sur ses 7 sites de production, Bouyer Leroux se donne les moyens en menant une politique volontariste.

Cette dernière repose sur **deux axes** :

- La **sobriété énergétique** pour réduire sa consommation.
- La **décarbonation de l'énergie** pour réduire les émissions de CO₂.

À fin 2022, 5 sites de production de briques de mur - La Séguinière (49), Mably (42), Colomiers (31), Gironde sur Dropt (33), Saint-Martin des Fontaines (85) affichaient un taux moyen de décarbonation de 45%.



FOCUS SOBRIÉTÉ ÉNERGÉTIQUE

Le site de Gironde sur Dropt (33) – projet « Giravenir »

Le site aujourd'hui :

- Production : 150 000 T (9 000 maisons)
- 2 lignes de production
- Effectif : 52 personnes
- Énergies : 28% gaz – 55% bois (sciure et écorces) – 17% autres biocombustibles (coques de tournesol, grignons d'olives, etc.)

Projet de modernisation de la ligne de production pour gagner en efficacité énergétique.

Passage de 2 lignes à 1 ligne de production.

Ce projet a été initié fin 2020. Les travaux commenceront en août 2024 pour une mise en service au 1^{er} trimestre 2025.

La consommation énergétique totale du site **diminuera de 15% et sera décarbonée à hauteur de 85%** après travaux.

Investissement : 13 M€

Subventions ADEME « France Relance » et Nouvelle Aquitaine : 1,575 M€ + 1,196 M€

Spécificités du site : foyer bois, cuisson à la sciure, biocombustibles dans les briques.



Le site de La Séguinière (49) – projet foyer bois

Le site aujourd'hui :

- Production : 300 000 T (18 000 maisons)
- Effectif : 100 personnes
- Energies : 50% gaz, 10% biogaz, 40% sciure de bois

Le foyer bois, en cours de construction, sera mis en service au 1^{er} trimestre 2024.

D'une puissance de 10MW, il sera alimenté via le dispositif éco-mobilier.

L'activité du site sera ainsi décarbonée à 85% (15% gaz – 10% biogaz – 40% sciure de bois et 35 % bois éco-mobilier).

Investissement : 13,2 M€

Subvention BCIAT ADEME : 1,83 M€

Spécificités du site : foyer bois, cuisson au biogaz, cuisson à la sciure



Ces deux projets permettront d'augmenter de 12% la part d'énergie décarbonée utilisée pour la production des briques bio'bric en France.

AUTRES PROJETS À VENIR

Le site de Mably (42) : construction d'une usine à biomasse

Date de mise en service prévue : 2025

- Budget estimé : 9,2 M€
- Objectif de décarbonation : 75 %

Le projet consiste à installer une usine de préparation de biomasse, issue d'un sourcing local, avec broyage et séchage, et à équiper le four de brûleurs adaptés pour son utilisation pour la cuisson des briques.



Site de MABLY

Le site de La Séguinière (49) : intégration de biocombustibles dans la matière première

Date de mise en service prévue : 2026

- Budget estimé : 5 M€
- Objectif de décarbonation : 95 %
- Projet financé « France Relance »

L'intégration de biocombustibles au mélange d'argile permet de cuire les briques en avant feu du four. Les biocombustibles s'auto-enflamment au contact de l'air chaud, libérant de l'énergie de cuisson, et rendant la brique plus légère et isolante.



Site de La Séguinière

PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ VERTE

L'installation de panneaux photovoltaïques est à l'étude sur les sites pour compenser 100% des besoins électriques de Bouyer Leroux à horizon 2027.

Les panneaux seront positionnés sur des ombrières au sol sur les parcs ou sur d'anciens gisements d'argile en fonction des sites.

Les 3 projets les plus avancés concernent l'installation de panneaux sur des ombrières sur les parcs des sites de La Boissière du Doré (44), Mably (42) et Saint Marcellin en Forez (42), pour des puissances respectives de 6,9 MWc, 4,6 MWc et 5,3 MWc.

Avec le projet déjà initié sur la carrière de Cantois (33), Bouyer Leroux sera déjà en mesure de produire à peu près 85% de son électricité.



bouyer leroux

L'Etablère
49280 LA SEGUINIÈRE
www.bouyer-leroux.com

CR
RELATIONS PRESSE

CÉCILE ROUX - RELATIONS PRESSE

20 rue Félix Ménétrier - 44300 NANTES - Tél. 06 22 32 02 08

presse@cecileroux.fr - Suivez-nous sur  

Visuels téléchargeables sur www.cecileroux.fr ou sur demande